

Strategie di risposta ai rischi di progetto

Rischio R5– Rispetto del contratto da parte del fornitore X. *Poiché* a seguito dell'analisi Make-or-Buy si intende appaltare una parte ampia e poco definita dell'ambito del progetto al nuovo fornitore X, proprietario di tecnologie innovative, *ne consegue che* la fornitura potrebbe presentare scostamenti significativi rispetto a quanto definito nello Statement Of Work.

Impatti negativi (rischio come minaccia):
ritardata consegna, soluzione parziale, soluzione di bassa qualità, maggiori costi di esercizio.

Impatti positivi (rischio come opportunità): tariffe di favore applicate dal fornitore per avviare una collaborazione con il cliente, acquisizione di K/H riusabile su altri progetti, motivazione del PMT all'uso delle nuove tecnologie

Strategie di risposta

Prevenzione

Rimozione (Avoidance) Scegliere un altro fornitore; ridurre l'ambito da appaltare al fornitore X

Sfruttamento (Exploit) Assegnare al fornitore X altre parti dell'ambito del progetto e sfruttare le economie di scala

Trasferimento (Transfer) Inserire nel contratto di fornitura clausole più restrittive; stipulare riassicurazioni

Condivisione (Share) Sottoscrivere un contratto di fornitura con incentivi per il fornitore a superamento degli obiettivi

Mitigazione (Mitigation) sviluppare un prototipo; intensificare gli incontri di verifica con il fornitore

Potenziamento (Enhance) Costituire un team di sviluppo co-locato misto cliente/fornitore; assegnare bonus al team

Cura

Accettazione Attiva (Active Acceptance) Definire un piano di rilascio più aggressivo, da implementare in caso di ritardi

Accettazione Attiva (Active Acceptance) Definire un piano di sviluppo di elementi aggiuntivi allo SOW, in caso di "over performance"

Accettazione Passiva (Passive Acceptance) Attivare su problema un'unità di crisi condivisa con il fornitore X

Accettazione Passiva (Passive Acceptance) Da definire al momento, se la situazione effettiva è migliore del pianificato