



via Paganini 15, 20131 Milano
tel. 02.45473507, fax 02.45473910
info@pmlab.it, www.pmlab.it

Melagrana melagrana/ o melagrana/ melagrana
(derivato dal lat. malumgranatum 'mela grande') s.f.
(pl. melagrane/ melagrane/ o melagrane/ mela grane)

**the Project Management
Lab**

Certificazioni di Project Management a confronto

a cura di Tiziano Villa, PMP®
marzo 2006



the Project Management
Lab

Certificazioni di Project Management a confronto

Indice del documento

- | | | |
|---|--|--------|
| 1 | Le Organizzazioni internazionali di Project Management | pag. 2 |
| 2 | Gli Standard internazionali di Project Management | pag. 3 |
| 3 | Le Certificazioni internazionali di Project Management | pag. 8 |



1- Le Organizzazioni internazionali di Project Management

Elemento	IPMA	OGC	PMI®
Organizzazione	International Project Management Association	Office of Government Commerce	Project Management Institute
Sede	Svizzera - Olanda	Gran Bretagna	Pennsylvania - USA
Web Site	www.ipma.ch	www.ogc.gov.uk/prince2	www.pmi.org
Anno di nascita	1965	Non significativa	1969
Rappresentanze	40 rappresentanze nazionali in tutto il mondo. In Italia ANIMP - Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale www.animp.it	Non ci sono rappresentanze di OGC nel mondo APMG - Association for Project Management Group, è la società partner di OGC responsabile di tutta la gestione delle certificazioni PRINCE2 e della struttura di circa 100 ATO - Accredited Training Organizations	240 Chapter distribuiti in 67 nazioni nel mondo (fonte: sito PMI®) 700 REP – Registered Education Provider in 55 nazioni nel mondo (fonte: sito PMI®)
Soci	40.000 (fonte: sito IPMA)	Non ci sono soci. OGC è una emanazione governativa e non una associazione professionale	208.000 (fonte: PM Today® ed.2/06)



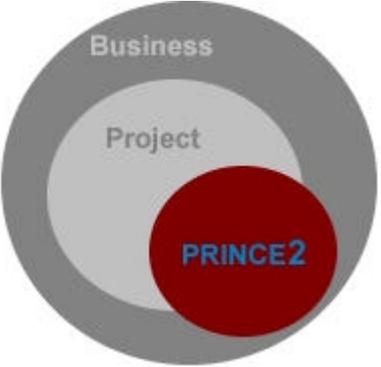
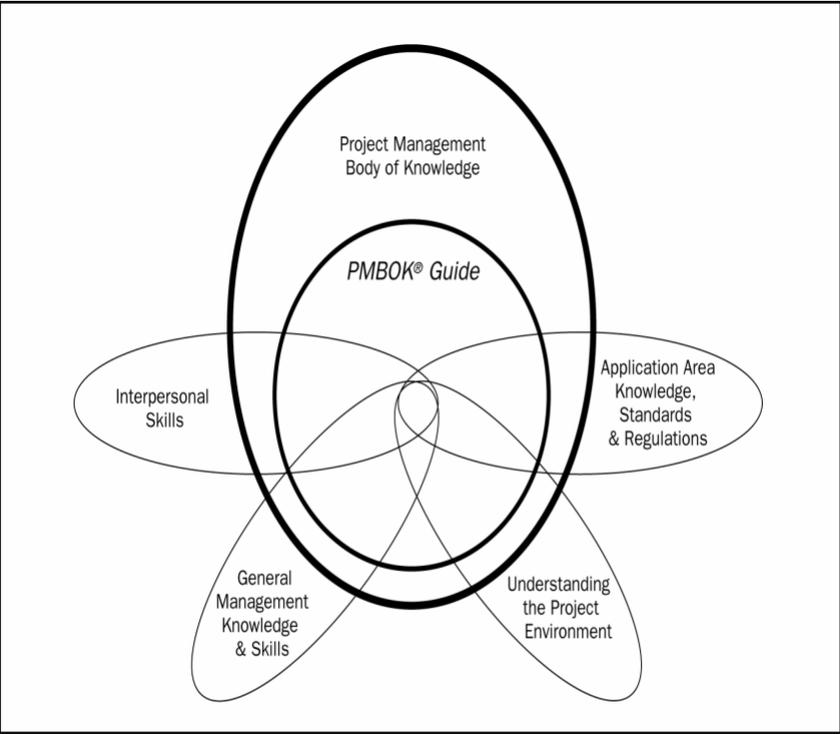
2- Gli Standard internazionali di Project Management

Elemento	IPMA	OGC	PMI®
Nome dello Standard di Project Management	ICB - IPMA Competence Baseline NBC - National Competence Baseline – Testo in italiano del 1999 derivato dalla corrispondente versione 2 di ICB	PRINCE – PR ojects In CO nrolled E nvironments	PMBOK® Guide – Project Management BO dy O f K nowledge
Anno di nascita	1997	1989	1996 su precedente standard ESA - Ethics, Standards and Acc reditations del 1981
Ultima Versione	ICB 3 – marzo 2006 (in inglese, di prossima pubblicazione)	PRINCE2 – 2005 (in inglese e in italiano)	PMBOK® Guide 3rd edition 2004 (in inglese e in italiano)
Struttura dello standard	42 componenti (28 obbligatori e 14 addizionali) di Project Management: <u>Esempio di componenti:</u> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Project Start-up</i> • <i>Content, Scope</i> • <i>Project Structures</i> • <i>Resources</i> • <i>Teamwork</i> • <i>Communication</i> • <i>Conflicts and crises</i> • <i>Personnel Development</i> 	8 Gruppi di Processi: PG1- Starting a Project PG2- Directing a Project PG3- Initiating a Project PG4- Controlling a stage PG5- Managing product delivery PG6- Managing stage boundaries PG7- Closing a Project PG8- Planning	44 processi di Project Management classificati “bidimensionalmente in 9 KA – Knowledge Area e 5 PG - Processes Group: KA1- Project Integration Management KA3- Project Time Management KA4- Project Cost Management KA5- Project Quality Management KA6- Project Human Resource Management KA7- Project Communications Management KA8- Project Risk Management KA9- Project Procurement Management



Elemento	IPMA	OGC	PMI®
Struttura dello standard (segue)	<p>8 Personal Attitude:</p> <p>PA1- Ability to communicate PA2- Iniziative PA3- Openness PA4- Sensibilità PA5- Fairness PA6- Finding solutions PA7- Loyalty PA8- Leadership :</p>	<p>8 Componenti:</p> <p>C1- Business Case C2- Organization C3- Plans C4- Controls C5- Management of Risk C6- Quality in a project environment C7- Configuration Management C8- Change Control</p> <p>3 Tecniche di riferimento:</p> <p>T1- PBP- Product-Based Planning T2- Change Control Approach T3- Quality Review</p>	<p>PG1- Initiating PG2- Planning PG3- Executing PG4- Monitoring and Controlling PG5- Closing</p> <p>Le competenze specifiche del ruolo di Project Manager, tra cui le Personal Competencies (equivalente delle Personal Attitude di IPMA) sono formalizzate nello Standard PMCDF® – Project Manager Competency Development Framework - 2002</p>



Elemento	IPMA	OGC	PMI®
Ambito - Scope	Non è disponibile un schema di sintesi	 <p style="text-align: center;">Scope of PRINCE 2 (fonte: sito OGC)</p>	 <p style="text-align: center;">Figure 1-2. Areas of Expertise Needed by the Project Management Team <small>A Guide to the Project Management Body of Knowledge-Third Edition (PMBOK® Guide), ©2004 Project Management Institute, Inc. All Rights Reserved.</small></p> <p style="text-align: center;">(fonte: <i>PMBOK® Guide</i> 3rd edition 2004)</p>



Elemento	IPMA	OGC	PMI®
Ambito - Scope (segue)	Analisi non disponibile	<p>PRINCE2 non ha la finalità di coprire tutti i temi caratteristici del Project Management. Le tecniche di Project Management richieste variano al variare del tipo di progetto e dell'ambiente di riferimento. Ci sono inoltre aspetti del Project Management che sono già ben coperti da metodi esistenti di comprovata validità e che perciò sono esclusi da PRINCE2.</p> <p>Ad esempio sono esclusi:</p> <p>Modelli di gestione delle persone come motivazione, delega e team leadership; Tecniche generali di pianificazione come il Gantt e l'analisi del percorso critico; la creazione e la gestione della Qualità a livello aziendale; I controlli di budget e tecniche quali Earned Value.</p> <p>PRINCE2 copre la gestione del progetto e la gestione delle risorse coinvolte nella realizzazione delle attività del progetto. PRINCE2 non copre le tecniche specifiche necessarie per la creazione del prodotto (esempio tecniche di sviluppo software). Sebbene PRINCE2 è centrato sul progetto, si avvia prima che il progetto parta in modo tale da preparare il terreno e consentire al progetto di partire in maniera organizzata e controllata.</p> <p>(estratto da "Managing successful projects with PRINCE2" – TSO 2005)</p>	<p>La finalità primaria del <i>PMBOK® Guide</i> è quella di identificare quel sottoinsieme del Project Management Body Of Knowledge che viene generalmente riconosciuto come una buona pratica.</p> <p>"Identificare" significa fornire un inquadramento generale e non una descrizione esaustiva.</p> <p>"Generalmente riconosciuto" significa che le conoscenze e le pratiche prese in esame sono applicabili alla maggior parte dei progetti, la maggior parte delle volte e che c'è un consenso diffuso circa il loro valore e la loro utilità.</p> <p>"Buona pratica" significa che esiste una convinzione generalizzata che la corretta applicazione di queste competenze e tecniche può aumentare le probabilità di successo per una ampia gamma di progetti.</p> <p>"Buona pratica" non significa che le conoscenze qui descritte devono essere applicate uniformemente su tutti i progetti: Il PMT - Project Management Team è responsabile di determinare cosa è appropriato per lo specifico progetto.</p>
Ambito –			



Scope (segue)			<p>Molta della conoscenza e molte delle tecniche richieste per la gestione dei progetti sono uniche del Project Management, come ad esempio WBS, Percorso Critico, Earned Value. Tuttavia la comprensione e l'applicazione di queste pratiche non sono sufficienti da sole a garantire l'efficace gestione del progetto. Un efficace Project Management richiede che il PMT conosca e usi conoscenze delle seguenti 5 aree di Expertise:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Project Management Body Of Knowledge,2. Application area Knowledge, standards and regulations,3. Understanding the project Environment (cultural, social, political. physical),4. General Management knowledge and skills,5. Interpersonal skills. <p>(estratto da "PMBOK® Guide 3rd edition" – PMI® 2004)</p>
------------------	--	--	---



3- Le Certificazioni internazionali di Project Management

Elemento	IPMA	OGC	PMI®
Nome della Certificazione	<p>4 livelli (da D a A a salire):</p> <p>Level D – Certified Project Management Associated</p> <p>Level C – Certified Project Manager</p> <p>Level B – Certified Senior Project Manager</p> <p>Level A - Certified Projects Director</p>	<p>2 livelli (a salire):</p> <p>1- PRINCE2 Foundation</p> <p>2- PRINCE2 Practitioner</p>	<p>2 livelli (indipendenti tra loro):</p> <p>CAPM® – Certified Associate in Project Management</p> <p>PMP® – Project Management Professional</p>
Modalità di esame	<p>D – esame scritto con domande a quiz e domande aperte</p> <p>C – rapporto di progetto di "limitata complessità", esame scritto con domande aperte e colloquio finale</p> <p>B – rapporto di progetto "complesso" e colloquio di valutazione</p> <p>A - rapporto del Direttore di progetto e colloquio di valutazione</p>	<p>PRINCE2 Foundation – Test di 75 domande a risposta multipla in un tempo fisso di 1 ora (passing score 38 risposte giuste pari al 50%)</p> <p>PRINCE2 Practitioner – Esame scritto di 3 ore su un case study di progetto (3 domande aperte, punteggio massimo per domanda 50, punteggio massimo 150, passing score =75)</p> <p>Entrambi gli esami in italiano o in inglese</p>	<p>CAPM® – test di 150 domande a risposta multipla in un tempo fisso di 3 ore</p> <p>PMP® - test di 200 domande a risposta multipla in un tempo fisso di 4 ore sulle 9 KA + Project Professional Responsibility (passing score 61%)</p> <p>Entrambi gli esami in italiano o in inglese</p>



Elemento	IPMA	OGC	PMI®
Prerequisiti per sostenere l'esame	<p>Level D – nessuno</p> <p>Level C – 3 anni di esperienza di coordinamento di progetti di limitata complessità</p> <p>Level B – 5 anni esperienza lavorativa per progetti di cui 3 di coordinamento di progetti complessi</p> <p>Level A - 5 anni di esperienza lavorativa di Program e Portfolio Management di cui 3 in posizione di coordinamento</p>	<p>PRINCE2 Foundation – nessuno</p> <p>PRINCE2 Practitioner – nessuno</p>	<p>CAPM® – 1.500 ore di lavoro come componente del Gruppo di Progetto oppure 23 ore di formazione di Project Management</p> <p>PMP® – con laurea: 4.500 ore di esperienza di coordinamento progetti negli ultimi 36 mesi; con diploma: 7.500 ore di esperienza di coordinamento progetti negli ultimi 60 mesi. Inoltre in ogni caso 35 ore di formazione di Project Management</p>
Validità della Certificazione, una volta acquisita	<p>Level D – illimitata</p> <p>Level C – 5 anni e poi va ripresentato il CV aggiornato</p> <p>Level B – 5 anni e poi va ripresentato il CV aggiornato</p> <p>Level A - 5 anni e poi va ripresentato il CV aggiornato</p>	<p>PRINCE2 Foundation – illimitata</p> <p>PRINCE2 Practitioner – da 3 a 5 anni e poi deve essere rifatto un nuovo esame della durata di 1 ora sulla falsariga di quello iniziale</p>	<p>CAPM® – 5 anni senza bisogno di acquisire PDU (vedi PMP®). Dopo i 5 anni la certificazione CAPM® scade e il certificato può decidere se rifare l'esame CAPM® o certificarsi PMP®</p> <p>PMP® – 3 anni. La certificazione viene rinnovata di altri 3 anni se il certificato matura nei tre anni di validità della certificazione almeno 60 PDU - Professional Development Unit (ad esempio 1 PDU = 1 ora di formazione o 1 ora di partecipazione ad un congresso)</p>



Elemento	IPMA	OGC	PMI®
Numero di certificati	<p>nel mondo 50.000, complessivamente sui quattro livelli (fonte: sito IPMA)</p> <p>in Italia circa 200 certificati complessivamente sui quattro livelli (fonte: sito ANIMP)</p>	<p>50.000 nuovi certificati anno complessivamente sui due livelli (fonte: sito APMG)</p> <p>in Italia circa 200 certificati complessivamente sui due livelli (fonte: dato stimato da operatori di settore)</p>	<p>nel mondo 184.000 (fonte PM Today® ed.2/06)</p> <p>in Italia circa 800 -1.000 (fonte: stima del Northern Italy Chapter del PMI®)</p>



Tabella di corrispondenza tra le diverse certificazioni (ricavata da un panel di operatori di Project Management)

Livello	IPMA	OGC	PMI®
1a	D - Certified Project Management Associated	PRINCE2 Foundation	
1b			CAPM®
2a	C – Certified Project Manager		
2b		PRINCE2 Practitioner	PMP®
3	B – Certified Senior Project Manager		
4	A - Certified Projects Director		